

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Туманова Кирилла Викторовича выполненной по теме: «Совершенствование управления реализацией продукции промышленного предприятия в условиях интеграции с покупателями», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Процессы интеграции и глобализации российской экономики с общемировой обуславливают рост взаимосвязей и взаимозависимости не только в сфере национальных экономических систем, но и отдельных хозяйствующих субъектов и их объединений. Потребность в обеспечении спроса на производимую продукцию, создания сбалансированной платежной системы для всех участников и формирование производственно-технологических связи свидетельствуют о наличие объективных причин к объединению хозяйствующих субъектов в промышленные интегрированные структуры. Детерминирующей в данном ключе становится функция сбыта готовой продукции в целом и ее инструменты в частности.

Поэтому тема диссертационной работы Туманова Кирилла Викторовича является актуальной. Основными пунктами научной новизны диссертации следует считать:

- ✓ исследование межфирменного управления хозяйственными образованиями в промышленности в условиях интеграции;
- ✓ разработку метода планирования реализации продукции промышленного предприятия направленного на оптимизацию межфирменных операций в стадии реализации продукции: построение каналов сбыта; предоставление покупателям скидок, сервиса; оптимизация кредиторской и дебиторской задолженностей; совершенствование системы взаиморасчетов за отгруженную продукцию; использование предоплаты, факторинга и т.д.;
- ✓ разработку и апробацию экономико-математической модели реализации готовой продукции на отечественных промышленных предприятиях, включающий ряд преимуществ перед ранее известными;
- ✓ разработку методического подхода к оценке определению заданной планом эффективности реализации готовой продукции промышленного предприятия. Где плановыми значениями выступает сформированный оптимум во временной (стоимостной) форме в рамках предложенного метода планирования и нашедший свое количественное отражение в экономико-математической модели;

✓ предложенный алгоритм управления реализацией продукции. Особое место в данном вопросе занимает процедура принятия решения о цене продукта, а также методы согласования фактических и оптимальных параметров реализации в зоне эффективной интеграции.

Научная новизна полностью соответствует паспорту специальности ВАК России 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность.

Практическая значимость работы заключается в том, что полученные в диссертационной работе результаты исследований использованы на конкретных предприятиях металлургического сектора промышленности для настройки процедуры реализации продукции с учетом предложений клиента в условиях внешнего окружения, анализа и внесения превентивных действий в процесс управления реализацией готовой продукции.

Вместе с тем, можно высказать следующее замечание. В автореферате на рис. 6 (с. 17) приведена зависимость коэффициента плановой эффективности от уровня обслуживания, где графически для величин предоплаты в 40 и 60 %% соответственно происходит наложение кривых. Вместе с тем, автор недостаточно полно раскрывает данную закономерность.

Указанные замечания не снижают ценность работы, которая с учетом научной новизны и практического вклада, на наш взгляд, соответствует требованиям п.7 Положения ВАК России о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор Туманов Кирилл Викторович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Полные сведения о рецензенте:

Бухтиярова Т.И., доктор экономических наук, профессор  
кафедры «Экономика и финансы», Финансового университета  
при Правительстве РФ, Челябинский филиал.  
454000, г. Челябинск, ул. Работниц, д. 58.  
тел.: 8-351-791-24-53; E-mail: Biola\_1\_49\_@mail.ru

Подпись



Бухтиярова Т.И.

Подпись Т.И. Бухтияровой подтверждаю

*И.О. директора Челябинского филиала Финансового университета  
Л.А. Савиленкова*

