**Федеральное государственное образовательное бюджетное**

**учреждение высшего образования**

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ**

**РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**(Финансовый университет)**

**Кафедра «Государственное и муниципальное управление»**

**Факультета «Высшая школа управления»**

|  |  |
| --- | --- |
|  | УТВЕРЖДАЮ  Проректор по учебной и  методической работе  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Е.А. Каменева  30 ноября 2023 г. |

**Рождественская И.А., Лаффах А.М.**

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ГОРОДОВ И ESG ФАКТОРЫ**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки   
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

направленность программы магистратуры

«Умные города: управление и цифровые технологии»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета «Высшая школа управления»*

*протокол № 36 от 23 ноября 2023 г.*

*Одобрено кафедрой «Государственное и муниципальное управление»*

*Факультета «Высшая школа управления»*

*протокол № 3 от 31 октября 2023 г.*

**Москва 2023**

**Оглавление**

[1. Наименование дисциплины 3](#_Toc150807919)

[2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине 3](#_Toc150807920)

[3. Место дисциплины в структуре образовательной программы 4](#_Toc150807921)

[4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся 4](#_Toc150807922)

[5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий 5](#_Toc150807923)

[5.1. Содержание дисциплины 5](#_Toc150807924)

[5.2. Учебно – тематический план 7](#_Toc150807925)

[5.3. Содержание семинаров, практических занятий 8](#_Toc150807926)

[6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине 10](#_Toc150807927)

[6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы 10](#_Toc150807928)

[6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2) 11](#_Toc150807929)

[7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине 12](#_Toc150807930)

[8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины 18](#_Toc150807931)

[9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины 19](#_Toc150807932)

[10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины 20](#_Toc150807933)

[11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости). 23](#_Toc150807934)

[12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине. 23](#_Toc150807935)

# **1. Наименование дисциплины**

Устойчивое развитие городов и ESG факторы.

# **2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Код компетенции | Наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенции | Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |
| ПКН-3 | Способность  организовывать и  осуществлять  внутренние и  межведомственные  коммуникации,  взаимодействие органов  государственной власти  и местного  самоуправления со всеми  заинтересованными  сторонами | 1. Демонстрирует знания в области организации все видов внутренних и межведомственных коммуникаций. | *Знать:* концептуальные подходы и правовую основу организации всех видов внутренних и межведомственных коммуникаций.  *Уметь:* обеспечить рациональную организацию в практической деятельности процесса внутренних и межведомственных коммуникаций. |
| 2. Организует все виды внутренних и межведомственны х коммуникаций взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации | *Знать:* нормативно-правовую базу и особенности процесса организации внутренних и межведомственных взаимодействий органов государственной власти и МСУ с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. *Уметь:* организовать в рамках своих профессиональных полномочий процесс внутренних и межведомственных коммуникаций органов государственной власти и МСУ с гражданами, коммерческими структурами, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. |
| ПК-6 | Способность формировать цифровые решения в развитии города, обеспечивающие устойчивое развитие с учетом различных факторов (ESG – факторов развития территориального развития, Интернет вещей в городском развитии, платформенные решения для городского развития) | 1. Формирует цифровые решения в развитии города, направленные на обеспечение их устойчивого развития. | *Знать:* основные приоритеты городской стратегии развития в использовании цифровых технологий, официально установленные стандарты «Умного города», нормативно-правовые аспекты внедрения цифровых технологий в процесс управления развитием города.  *Уметь:* обосновывать предложения по внедрению цифровых решений в процесс управления развитием города в рамках профессиональных полномочий |
| 1. Владеет навыками анализа и учета ESG – факторов развития территориального развития, Интернета вещей в городском развитии, платформенных решения для городского развития | *Знать:* содержание, особенности анализа и учета ESG-факторов и принципов в управлении устойчивым развитием территории.  *Уметь:* анализировать, учитывать и применять в профессиональной управленческой деятельности ESG-факторы и принципы, Интернет вещей и платформенные решения для развития «Умного» города. |

# **3. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Устойчивое развитие городов и ESG факторы» входит в модуль направленности программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленности «Умные города: управление и цифровые технологии».

# **4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы по дисциплине** | **Всего**  **(в з/е и часах)** | **Модуль 3**  **(в часах)** |
| **Общая трудоемкость дисциплины** | ***3/108*** | ***108*** |
| ***Контактная работа - Аудиторные занятия*** | ***32*** | ***32*** |
| *Лекции* | *8* | *8* |
| *Семинары, практические занятия* | *24* | *24* |
| ***Самостоятельная работа*** | ***76*** | ***76*** |
| Вид текущего контроля | Домашнее творческое задание | Домашнее творческое задание |
| Вид промежуточной аттестации | Зачет | Зачет |

# **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

## **5.1. Содержание дисциплины**

**Тема 1. Теоретические основы устойчивого развития города.**

Город как сложная социально-экономическая система, функционирующая в пространстве и во времени. Особенности функционирования и развития современных городов. Внешние и внутренние факторы развития. Ключевые тренды и вызовы развития современных городов.

Сущность концепции устойчивого развития. Понятия, основные принципы, подходы, критерии развития. Концепция устойчивого развития как интегральная парадигма знаний и синтеза наук о природе, обществе, человеке. Устойчивое развитие как баланс экономических, социальных и экологических критериев. Эволюция концепции устойчивого развития. Слабая и сильная устойчивость. Устойчивое развитие и благосостояние. Устойчивое человеческое развитие. Устойчивое развитие и здоровье. Социальные аспекты устойчивого развития. Устойчивое развитие и знания.

Город как самостоятельный субъект устойчивого развития. Основные цели устойчивого развития городов. Основные принципы устойчивого развития городов. Особенности устойчивого развития современных мегаполисов, малых и средних городов.

Взаимосвязь концепции устойчивого развития городов с реализацией принципов «умного города». Социально устойчивые города. Глобальная сеть обучающихся городов Юнеско.

Цели в области устойчивого развития ООН (ЦУР). Устойчивые города и населенные пункты. Обеспечение безопасности, открытости, жизнестойкости и экологической устойчивости. Основные итоги реализации ЦУР в области устойчивого развития городов, современные вызовы и стратегические задачи.

Повестка устойчивого развития городов в Российской Федерации. Нормативно-правовая база продвижения принципов устойчивого развития в Российской Федерации. Институты устойчивого развития территорий.

**Тема 2. ESG факторы и их роль в устойчивом развитии современных городов.**

Понятие ESG факторов. Содержание экологической, социальной управленческой компоненты. Климатические изменения, природный капитал, загрязнение и отходы, экологические возможности. Человеческий капитал, защита и качество среды, влияние стейкхолдеров, социальные возможности человека. «Живые» системы управления: открытость, гибкость, честность, акцент на предпринимательство, культура долгосрочного взаимодействия, скорость коммуникации и цифровизация, этичность, ориентация на общество. Шесть основ ESG: рациональное потребление ресурсов, прозрачность данных, системность управления, ответственный подход, ориентация на будущее, нацеленность на развитие.

Влияние ESG факторов на обеспечение устойчивого развития современных городов.

Использование природного потенциала города. Способность к самовосстановлению природных систем. Степень воздействия антропогенной деятельности на окружающую среду.

Развитость социальной сферы. Обеспеченность научными и образовательными учреждениями. Развитость интеллектуального потенциала. Обеспеченность учреждениями культуры и искусства. Деятельность некоммерческих организаций. Развитость гражданского общества.

Принципы корпоративного управления в процессе устойчивого развития города. Эффективность деятельности органов местного самоуправления. Принципы прозрачности и открытости в деятельности органов местного самоуправления.

**Тема 3. Система и методы городского управления устойчивым развитием и ESG трансформацией.**

Стратегическое управление устойчивым развитием города. Стратегии устойчивого развития городов.

Деятельность органов местного самоуправления в рамках городского управления устойчивым развитием и ESG трансформации. Взаимодействие органов местного самоуправления и органов власти субъектов в процессе ESG трансформации.

Стратегия ESG трансформации умных городов.

ESG возможности городов: энергоэффективность, возобновляемые источники, энергии, новые технологии, циркулярная экономика, стимулы для ответственного финансирования и инвестиций.

ESG- сотрудничество города и бизнеса. Роль частного сектора в достижении целей устойчивого развития и ESG трансформации города. Значение общественного участия в достижении целей устойчивого развития и ESG трансформации города. Взаимодействие субъектов, заинтересованных в устойчивом развитии городов. Управление городской инфраструктурой в целях устойчивого развития. Возможности привлечения финансирования городских проектов инвесторами с ESG – компетенциями.

Принципы ответственного инвестирования и инструменты зеленого финансирования городских проектов.

Продвижение ESG принципов в деятельность предприятий и организаций города. Производство на принципах зелёной экономики: экодизайн, экомаркировка, энергоэффективность.

Управление рисками в процессе ESG трансформации города.

Проблемы и перспективы реализации ESG принципов в управлении устойчивым развитием российских городов.

**Тема 4. Практические аспекты применения ESG подхода в управлении устойчивым развитием города.**

Подходы к разработке индикаторов устойчивого развития. Системы индикаторов устойчивого развития. Цели устойчивого развития ООН. Интегральные индикаторы устойчивого развития.

Оценка эффективности проведения ESG трансформации. Показатели и индикаторы ESG трансформации. Система контроля достижения целей внедрения ESG подхода в устойчивое городское развитие. Мониторинг за реализацией проектов ESG трансформации.

Современные стандарты устойчивого развития городских территорий. Стандарт комплексного развития территории. Зеленый стандарт застройки. Целевые модели стандарта. Транзит-ориентированное проектирование городской среды.

Система оценки качества и сертификации инфраструктурных проектов (IRIIS). Система независимой оценки и сертификации инфраструктурных проектов по трем направлениям: 1) экономика и управление (7 критериев), 2) качество жизни (8 критериев), 3) экология и климат (12 критериев).

Использование финансовых инструментов зеленого финансирования городских проектов. Международный и отечественный опыт. Зеленые облигации.

Привлечение городских сообществ к участию в разработке и реализации проектов благоустройства городской среды. Инициативное проектирование. Платформы по вовлечению граждан в развитие городской инфраструктуры.

Цифровая трансформация в городе и применение ESG принципов в управлении устойчивым развитием города.

Лучшие международные и отечественные практики использования ESG подхода в управлении устойчивым развитием города.

## **5.2. Учебно – тематический план**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  пп/п | **Наименование тем (разделов) дисциплины** | **Трудоемкость в часах** | | | | | **Формы текущего контроля успеваемости** |
| **Всего** | **Контактная работа\* - Аудиторная работа** | | | **Самостоятельная работа** |
| Общая, в т.ч.: | Лекции | Семинары, практические занятия |
| 1 | Тема 1. Основы устойчивого развития города. | 27 | 8 | 2 | 6 | 19 | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Решение практических задач. |
| 2 | Тема 2. ESG факторы и их назначение для городской среды. | 27 | 8 | 2 | 6 | 19 | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Анализ конкретных ситуационных заданий. |
| 3 | Тема 3. Система и методы городского управления устойчивым развитием и ESG трансформацией. | 27 | 8 | 2 | 6 | 19 | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Решение практических задач. |
| 4 | Тема 4. Практические аспекты применения ESG подхода в управлении устойчивым развитием города. | 27 | 8 | 2 | 6 | 19 | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Решение практических задач. |
|  | В целом по дисциплине | 108 | 32 | 8 | 24 | 76 | Согласно учебному плану: эссе |
|  | Итого в % | 100 | 29 | 25 | 75 | 71 |  |

\*объем контактной работы в очно-заочной/заочной формах обучения и индивидуальных учебных планах определяется соответствующими учебными планами. Темы, реализуемые в виде контактной работы, определяются преподавателем самостоятельно, исходя из уровня их сложности.

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование тем (разделов) дисциплины** | **Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)** | **Формы проведения занятий** |
| Тема 1. Основы устойчивого развития города. | 1. Сущность концепции устойчивого развития.  2. Основные цели устойчивого развития городов.  3. Роль устойчивого развития в создании современных мегаполисов, малых и средних городов с высоким уровнем жизни.  4. Вызовы и возможности внедрения концепции устойчивого развития принципов в управление городом.  5. Основные итоги реализации ЦУР ООН в области устойчивого развития городов, современные вызовы и стратегические задачи.  6. Повестка устойчивого развития городов в Российской Федерации.  Рекомендуемые источники:  Раздел 8: нормативные акты 1-10; основная литература  1-3; дополнительная литература 4-7  Раздел 9: 1-13 | Устный опрос. Обсуждение вопросов по теме. Решение практических задач. |
| Тема 2. ESG факторы и их роль в устойчивом развитии современных городов. . | 1. Понятие ESG факторов. Содержание экологической, социальной управленческой компоненты.  2. Роль ESG факторов в устойчивом развитии города.  3. Разработка и реализация проектов, направленных на снижение экологических рисков.  4. Вопросы энергетической эффективности и использования ресурсов в рамках внедрения ESG повестки.  5. Внедрение контроля над изменением климата в экологическую политику государства.  6. Особенности устойчивого развития мегаполисов, малых и средних городов в условиях влияния ESG факторов.  Рекомендуемые источники:  Раздел 8: нормативные акты 1-10; основная литература  1-3; дополнительная литература 4-7  Раздел 9: 1-13 | Устный опрос. Обсуждение вопросов по теме. Тестирование.  Решение ситуационных задач. |
| Тема 3. Система и методы городского управления устойчивым развитием и ESG трансформацией. | 1. Структура управления устойчивым городским развитием.  2.Основы интеграции ESG принципов и целей устойчивого развития в городские проекты.  3. Взаимодействие органов местного самоуправления и органов власти субъектов в процессе ESG трансформации.  4. Стейкхолдеры при устойчивом развитии города и ESG трансформации.  5. Город и бизнес – ESG-сотрудничество.  6. Продвижение ESG принципов в деятельность предприятий и организаций города – деятельность на принципах зелёной экономики.  Рекомендуемые источники:  Раздел 8: нормативные акты 1-10; основная литература  1-3; дополнительная литература 4-7  Раздел 9: 1-13 | Устный опрос. Обсуждение вопросов по теме. Решение практических задач. |
| Тема 4. Практические аспекты применения ESG подхода в управлении устойчивым развитием города. | 1. Разработка и совершенствование системы контроля за реализацией стратегий и программ ESG трансформации города.  2. Оценка эффективности городской ESG трансформации.  3. Современные стандарты устойчивого развития городских территорий.  4. Система оценки качества и сертификации инфраструктурных проектов IRIIS.  5. Финансовые инструменты зеленого финансирования городских проектов.  6. Привлечение городских сообществ к участию в разработке и реализации проектов благоустройства городской среды.  7. Международные и отечественные практики реализации ESG подхода в городской среде для управления устойчивым развитием.  Рекомендуемые источники:  Раздел 8: нормативные акты 1-10; основная литература  1-3; дополнительная литература 4-7  Раздел 9: 1-13 | Устный опрос. Обсуждение вопросов по теме. Решение практических и ситуационных задач. |

# **6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

## **6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование тем (разделов) дисциплины** | **Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение** | **Формы внеаудиторной самостоятельной работы** |
| 1. Теоретические основы устойчивого развития городов. | Основные принципы устойчивого развития городов. Особенности устойчивого развития современных мегаполисов, малых и средних городов. Взаимосвязь концепции устойчивого развития городов с реализацией принципов «умного города». Социально устойчивые города. Глобальная сеть обучающихся городов Юнеско. Обеспечение безопасности, открытости, жизнестойкости и экологической устойчивости. Основные итоги реализации ЦУР в области устойчивого развития городов, современные вызовы и стратегические задачи. Институциональная и нормативно-правовая основа продвижения принципов устойчивого развития в Российской Федерации. Институты устойчивого развития территорий. | Работа с учебной и справочной литературой, официальными Интернет-ресурсами. Изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. |
| 2. ESG факторы и их роль в устойчивом развитии современных городов. | Использование природного потенциала города. Степень воздействия антропогенной деятельности на окружающую среду. Обеспеченность научными и образовательными учреждениями. Развитость интеллектуального потенциала. Обеспеченность учреждениями культуры и искусства. Развитость гражданского общества. Эффективность деятельности органов местного самоуправления. Принципы прозрачности и открытости в деятельности органов местного самоуправления. | Работа с официальными Интернет-ресурсами. Изучение  нормативных правовых актов,  научных публикаций по теме.  Подготовка к дискуссии по  выбранным вопросам. Подготовка к тестированию. |
| 3. Система и методы городского управления устойчивым развитием и ESG трансформацией. | Управление городской инфраструктурой в целях устойчивого развития. Управление рисками в процессе ESG трансформации города. ESG возможности городов: энергоэффективность, возобновляемые источники энергии, новые технологии, циркулярная экономика, стимулы для ответственного финансирования и инвестиций. | Подбор, систематизация, анализ и обобщение материала. Подготовка к опросу и решению практических задач по теме. |
| 4. Практические аспекты применения ESG подхода в управлении устойчивым развитием города. | Интегральные индикаторы устойчивого развития. Система контроля над достижением целей внедрения ESG подхода в устойчивое городское развитие. Мониторинг за реализацией проектов ESG трансформации. Стандарт комплексного развития территории. Зеленый стандарт застройки. Целевые модели стандарта. Зеленые облигации. Инициативное проектирование. Платформы по вовлечению граждан в развитие городской инфраструктуры. Обобщение лучших международных и отечественных практик по использованию ESG подхода в управлении устойчивым развитием города. | Работа с официальными Интернет-ресурсами. Изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме.  Подготовка к дискуссии по  выбранным вопросам.  Подготовка к тестированию. |

## **6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)**

*Примерные темы домашних творческих заданий*

1. Исторический процесс перехода от устойчивого развития к ESG принципам: его значение для будущего;
2. ESG принципы в условиях реализации муниципального управления;
3. Роль устойчивого развития и ESG принципов в создании «здоровых» и экологически благополучных городов;
4. Анализ и оценка аспекта устойчивости городского развития;
5. Социальные аспекты устойчивого развития городов: инклюзивность и справедливость;
6. Важность участия граждан и гражданского партнерства в устойчивом развитии городов;
7. Устойчивая городская мобильность и транспортная система;
8. Управление отходами и их переработкой в условиях города;
9. Энергоэффективность и использование возобновляемых источников энергии в городском хозяйстве;
10. Здоровье и благополучие городских жителей в контексте устойчивого развития урбанизированной территории;
11. Создание и сохранение зелёных зон и общественных пространств как цель устойчивого городского развития;
12. Устойчивое строительство и экодизайн городского пространства;
13. Преодоление неравенства и бедности в городах в контексте устойчивого развития;
14. Роль цифровых технологий и создания «умного города» в процессе обеспечения устойчивого развития и ESG трансформации;
15. Устойчивый туризм и его влияние на экономику города;
16. Использование водных ресурсов в городской среде в контексте реализации ESG принципов;
17. Климатическая адаптация городской инфраструктуры;
18. Управление рисками и предотвращение бедствий в рамках устойчивого развития городов;
19. Устойчивая финансовая модель городского развития;
20. Города будущего: технологии, инновации и их влияние на устойчивость;
21. Зарубежный опыт ESG трансформации урбанизированных территорий;
22. Экономическое измерение устойчивости развития городов;
23. Управление городскими данными и цифровыми инфраструктурами в контексте ESG трансформации;
24. Адаптивность городских сообществ в условиях изменения климата;
25. Роль образования населения и его осведомленности в устойчивом развитии города;
26. Использование индикаторов и измерений для оценки ESG готовности городов;
27. Экономики «совместного потребления» и «замкнутого цикла» в условиях городской среды;
28. Правовые аспекты в реализации политики устойчивого городского развития;
29. Адаптивность городских служб и инфраструктуры к применению ESG принципов;
30. Инструменты устойчивого стратегического планирования для развития городов и их адаптация к ESG принципам.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры «Государственное и муниципальное управление» факультета «Высшая школа управления».

# **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе «2.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование компетенции | Наименование индикаторов достижения компетенции | Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции | Типовые контрольные задания |
| Способность  организовывать и  осуществлять  внутренние и  межведомственные  коммуникации,  взаимодействие органов  государственной власти  и местного  самоуправления со  всеми  заинтересованными сторонами (ПКН-3) | 1. Демонстрирует  знания в области  организации всех  видов внутренних и  межведомственных  коммуникаций. | *Знать:*  концептуальные  подходы и  правовую основу  организации всех  видов внутренних  и  межведомственны  х коммуникаций.  *Уметь:* обеспечить  рациональную  организацию в  практической  деятельности  процесса  внутренних и  межведомственных коммуникаций | Задание.  Согласно поручению Президента РФ от 01.03.2020 № Пр-354 задачей органов государственной власти Российской Федерации является формирование Основ государственной политики в сфере муниципального управления до 2030 года. До настоящего времени отсутствует четкое закрепление понятия «межмуниципального сотрудничества», одновременно с этим, Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ закреплены несколько основных видов межмуниципального сотрудничества : советы муниципальных образований субъектов Российской Федерации, ассоциации, межмуниципальные объединения, учреждены хозяйственные общества и другие межмуниципальные организации.  Вопросы.  Как полное нормативное формирование межмуниципального сотрудничества может отразиться на устойчивости городов и ESG трансформации?  Может ли в данном аспекте повлиять формирование «Единой цифровой платформы муниципальных образований»?  Зачем и как в условиях межмуниципального сотрудничества следует обеспечивать участие граждан и юридических лиц, в том числе с помощью цифровых решений? |
| 2. Организует все  виды внутренних и  межведомственных  коммуникаций  взаимодействие  органов  государственной  власти и местного  самоуправления с  гражданами,  коммерческими  организациями,  институтами  гражданского  общества,  средствами массовой  информации. | *Знать:*  концептуальные  подходы и  правовую основу  организации всех  видов внутренних  и  межведомственны  х коммуникаций.  *Уметь:* обеспечить  рациональную  организацию в  практической  деятельности  процесса  внутренних и  межведомственны  х коммуникаций.  Знать: нормативно-  правовую базу и  особенности  процесса  организации  внутренних и  межведомственны  х взаимодействий  органов  государственной  власти и МСУ с  гражданами,  коммерческими  организациями,  институтами  гражданского  общества,  средствами  массовой  информации.  Уметь:  организовать в  рамках своих  профессиональных  полномочий  процесс  внутренних и  межведомственны  х коммуникаций  органов  государственной  власти и МСУ с  гражданами, коммерческими  структурами,  институтами  гражданского  общества,  средствами  массовой  информации. | Задание.  Администрация города N предполагает реализовать в городе ряд решений «Умного города», в частности, датчики трафика, системы анализа воздуха и воды, а также системы видеонаблюдения с целью отслеживания инцидентов.  Вопросы.  Объясните, каким образом ESG принципы позволят обеспечить дополнительную финансовую и организационную поддержку данных проектов? Как соответствие предлагаемых проектов ESG принципам повлияет на население муниципального образования? |
| Способность  формировать цифровые  решения в развитии  города, обеспечивающие  устойчивое развитие с  учетом различных  факторов (ESG –  факторов развития  территориального  развития, Интернет  вещей в городском  развитии,  платформенные решения  для городского развития)  (ПК-6) | 1.Формирует  цифровые решения в развитии города,  направленные на  обеспечение их  устойчивого  развития | Знать: основные  приоритеты  городской  стратегии развития  в использовании  цифровых  технологий,  официально  установленные  стандарты  «Умного города»,  нормативно-  правовые аспекты  внедрения  цифровых  технологий в  процесс  управления  развитием города  Уметь:  обосновывать  предложения по  внедрению  цифровых  решений в процесс  управления  развитием города в  рамках  профессиональных  полномочий. | Задание.  На основании анализа Стратегического плана развития г.  Екатеринбурга, актуализированного на период до 2030 года с целевыми ориентирами до 2035 года (утв.  Решением Екатеринбургской городской думы от 10.06.2003 № 40/6 в ред. от 25.05.2018 № 12/81), определите, какие цифровые решения могут быть реализованы в городе, которые бы  соответствовали стратегическим целям,  приоритетам, задачам и направлениям  социально-экономического развития города Екатеринбурга на  долгосрочную перспективу. |
| 2.Владеет навыками  анализа и учета ESG – факторов развития  территориального  развития, Интернета  вещей в городском  развитии,  платформенных  решения для  городского развития | Знать: содержание,  особенности  анализа и учета  ESG-факторов и  принципов в  управлении  устойчивым  развитием  территории  Уметь:  анализировать,  учитывать и  применять в  профессиональной управленческой  деятельности ESG-  факторы и  принципы,  Интернет вещей и  платформенные  решения для  развития  «Умного» города. | Задание.  ФАУ «Проектная дирекция Минстроя России» публикует «Банк решений «Умных городов», где представлены уже реализованные «умные» решения в сфере городского управления, где представлены, в том числе, эффекты от внедрения проектов и технические характеристики.  Вопросы.  Проведите анализ и дайте оценку уровня эффективности одного из представленных в банке решений в сфере цифровизации городского хозяйства на ESG трансформацию любого города.  По итогам оценки определите приоритеты по дальнейшему формированию решений в сфере цифровизации города. |

***Примерные вопросы для подготовки к зачету***

1. Сущность концепции устойчивого развития города: содержание, цели и принципы.
2. Взаимосвязь концепции устойчивого развития и процесса ESG трансформации города.
3. ESG факторы в рамках устойчивого развития городов.
4. Значение социального развития для устойчивости городов.
5. Роль экологии и климата в развитии городов.
6. Принципы корпоративного управления в процессе устойчивого развития города.
7. Особенности устойчивого развития и ESG трансформации современных крупных городов.
8. Особенности устойчивого развития и ESG трансформации малого города.
9. Особенности устойчивого развития и ESG трансформации среднего города.
10. Перспективные направления достижения целей устойчивого развития и внедрения ESG принципов в развитие города.
11. Риски и ограничения достижения целей устойчивого развития и внедрения ESG принципов в развитие города.
12. Роль органов местного самоуправления в устойчивом развитии и ESG трансформации города.
13. Повестка устойчивого развития городов в Российской Федерации: институциональные и нормативные правовые основы.
14. Разработка и реализация стратегий устойчивого городского развития и ESG трансформации.
15. Вовлечение частных инициатив в устойчивое развитие городов и ESG трансформацию.
16. Участие городского сообщества в устойчивом развитие городов и ESG трансформации.
17. Оценка эффективности проведения ESG трансформации города.
18. Показатели и индикаторы устойчивого городского развития.
19. Контроль и мониторинг достижения целей устойчивого развития города.
20. Финансирование устойчивого развития и ESG трансформации города.
21. Применение инноваций в процессе обеспечения устойчивого развития городов.
22. Зеленое строительство многоквартирных домов: создание комфортной, безопасной и здоровой среды города.
23. Модернизация управления промышленным комплексом города в условиях принципов зелёной экономики: экодизайн, экомаркировка, энергоэффективность.
24. Обучающиеся города как объекты ESG трансформации.
25. Комплексное развитие территорий как современный стандарт устойчивого развития городских территорий.
26. Этические аспекты применения информационных технологий для устойчивого развития и ESG трансформации города.
27. Лучшие практики устойчивого развития и ESG трансформации города: российский и зарубежный опыт.
28. Система оценки качества и сертификации IRIIS в условиях города.
29. Город и бизнес - взаимодействие при ESG трансформации.
30. Межмуниципальное сотрудничество в интересах реализации ESG принципов в городах и их устойчивого развития.

# 

# **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

**Нормативные акты**

1. Конституция Российской Федерации
2. Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН от 25.09.2015 «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года»
3. Указ Президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440   
   «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию»
4. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474   
   «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»
5. Указ Президента Российской Федерации от 26.10.2023 № 812 «Об утверждении Климатической доктрины Российской Федерации»
6. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
7. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
8. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года»
9. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.07.2021 № 1912-р «Об утверждении Целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации»
10. Постановление Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого развития в Российской Федерации»

**Основная литература**

1. Право устойчивого развития и ESG-стандарты: учебник / В.Б. Агафонов, Д.Г. Алексеева, Я.О. Алимова [и др.]; под общ. ред. М.В. Мажориной, Б.А. Шахназарова; Московский гос. юридич. ун-т им. О.Е.Кутафина (МГЮА). — Москва: Проспект, 2023 — 752 с.: ил. — Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС Проспект. - URL: http://ebs.prospekt.org/book/46819 (30.10.2023). - Текст: электронный.

2. Управление крупнейшими городами : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, И. А. Рождественской, Н. Н. Мусиновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 322 с. — (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/518098 (дата обращения: 23.10.2023). — Текст : электронный.

3. Шеина, С. Г., Устойчивое развитие территории субъекта РФ: города и сельские поселения : учебное пособие / С. Г. Шеина, А. А. Федоровская, К. В. Чубарова. — Москва : КноРус, 2024. — 225 с. — (Магистратура и аспирантура). - ЭБС BOOK.ru. — URL: https://book.ru/book/950662 (дата обращения: 30.10.2023). — Текст : электронный.

**Дополнительная литература**

4. Зеленая экономика в парадигме устойчивого развития : монография / Н.Р. Амирова, Е.В. Бурденко, О.А. Вакурова [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 248 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1898399. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1898399 (дата обращения: 02.11.2023). – Текст : электронный.

5. Шмелева, Н. В. Экономика устойчивого развития : учебное пособие / Н. В. Шмелева. - Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018. - 68 с. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1283466 (дата обращения: 02.11.2023). - Текст : электронный.

6. Данилина, М. В., Устойчивое развитие : учебное пособие / М. В. Данилина, В. Б. Терновсков. — Москва : Русайнс, 2023. — 125 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: https://book.ru/book/945727 (дата обращения: 01.11.2023). — Текст : электронный.

7. Ануфриев, В. П. Устойчивое развитие. Энергоэффективность. Зеленая экономика : монография / В.П. Ануфриев, Ю.В. Гудим, А.А. Каминов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 201 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1226403. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1959270 (дата обращения: 30.10.2023). – Текст : электронный.

# **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Официальный Интернет-портал правовой информации<http://pravo.gov.ru/>
2. Экспертно-аналитическая платформа «Инфраструктура и финансы устойчивого развития» [https://infragreen.ru](https://infragreen.ru/)
3. Индекс качества городской среды [индекс-городов.рф](https://xn----dtbcccdtsypabxk.xn--p1ai/)
4. Сборники лучших муниципальных практик Министерства экономического развития Российской Федерации<https://www.economy.gov.ru/material/departments/d35/luchshaya_municipalnaya_praktika/sborniki_luchshih_municipalnyh_praktik_2022.html>
5. Национальное рейтинговое агентство<https://www.ra-national.ru/sustainable-development/>
6. ESG рейтинг субъектов Российской Федерации и муниципалитетов рейтингового агентства «Эксперт РА»<https://raexpert.ru/ratings/regioncredit_all/>
7. Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ» [https://вэб.рф](https://xn--90ab5f.xn--p1ai/)
8. Платформа для подготовки проектов и привлечения инвестиций в инфраструктуру «Росинфра»<https://rosinfra.ru/>
9. ESG-дайджест ESG-лаборатории Экономического факультета Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова<https://www.econ.msu.ru/departments/esg/digest/>
10. Устойчивое развитие городов: коллективная монография / под ред. К. В. Папенова, С. М. Никонорова, К. С. Ситкиной. — М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2019. — 288 с. – ISBN 978-5-906932-27-3 – ЭБС Экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова URL: https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=58030&p=attachment (дата обращения : 25.10.2023). – Текст: электронный.
11. Поиск новых подходов к динамичному развитию малых городов и исторических поселений: сборник статей / под науч. ред. д-ра экон. наук, проф. М. Ю. Шерешевой. — М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2019. — 128 с. – ISBN 978-5-906932-33-4 – ЭБС Экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова URL: https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=61029&p=attachment (дата обращения: 25.10.2023) – Текст: электронный.
12. Зелёная экономика и цели устойчивого развития для России: коллективная монография / Под науч. ред. С. Н. Бобылёва, П. А. Кирюшина, О. В. Кудрявцевой. — М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2019 – 284 с. – ISBN 978-5-906932-32-7 – ЭБС Цифровая библиотека МГИМО в сфере ЦУР/ESG URL: https://esg-library.mgimo.ru/publications/zelyenaya-ekonomika-i-tseli-ustoychivogo-razvitiya-dlya-rossii/ (дата обращения: 25.10.2023) – Текст : электронный.
13. Электронные ресурсы БИК:

* Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) http://elib.fa.ru/
* Электронно-библиотечная система BOOK.RU http://www.book.ru
* Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» http://biblioclub.ru/
* Электронно-библиотечная система Znanium http://www.znanium.com
* Образовательная платформа Юрайт https://urait.ru/
* Электронно-библиотечная система издательства Проспект http://ebs.prospekt.org/books
* Справочная правовая система «Консультант Плюс»
* Справочная правовая система «ГАРАНТ»
* Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» https://grebennikon.ru/
* Научная электронная библиотека eLibrary.ru http://elibrary.ru
* Национальная электронная библиотека http://нэб.рф/

# **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

***Методические рекомендации по выполнению домашнего творческого задания***

Домашнее творческое задание (ДТЗ) – вид самостоятельной практической и исследовательской работы студентов, с целью углубления и закрепления теоретических знаний, развития навыков самостоятельного мышления. Эффективность домашнего творческого задания заключается в формировании собственного видения проблем и путей их решений на основе самостоятельно выполненного анализа и оценки перспективных направлений развития социально-экономического комплекса территории. Этот вид задания способствует формированию творческого отношения в решении практических вопросов государственного управления, использованию теоретических знаний; формирует мышление государственного служащего, умение генерировать нестандартные решения, новые формы и инструменты в деятельности органов государственной власти. Выполнение подобного вида заданий способствует развитию личностных качеств студента и его готовности к овладению профессиональными навыками. Особую значимость при выполнении ДТЗ приобретает творческая направленность в процессе разработки управленческого решения студентами, ориентированная на повышение эффективности управления, рациональное использование финансовых, материальных и трудовых ресурсов при достижении максимальной результативности в социально-экономическом развитии территории.

Порядок выполнения домашнего творческого задания. Цель состоит в развитии навыков проводить самостоятельно анализ, делать воды и разрабатывать управленческие решения. ДТЗ должно содержать: четкое изложение сути поставленной проблемы, включать самостоятельно проведенный анализ этой проблемы с использованием статистической информации, разных аналитических инструментов; выводы по аналитике и проблемам, которые позволяют выработать авторскую позицию по решению проблем, выявленных самостоятельно в процессе анализа. В ДТЗ проводится также анализ научных материалов периодической печати, монографий по теме задания, и отражаемых в них путях реализации управленческих решений в данной сфере и возможных результатов и социально-экономических последствий.

В процессе выполнения работы предстоит выполнить следующие виды работ:

1. Составить план ДТЗ.

2. Отобрать источники, собрать и проанализировать информацию по теме.

3. Систематизировать и проанализировать собранную информацию.

4. Представить развернутый анализ с собственными выводами и предложениями.

Источники информации включают: материалы законодательного и методического характера, публикуемые органами власти; отчеты и доклады органов власти, материалы Федеральной службы государственной статистики, монографии, статьи в научных журналах, материалы конференций, семинаров и т.д.).

Домашнее творческое задание выполняется на компьютере (гарнитура Times New Roman, шрифт 14) через 1,5 интервала с полями: верх, низ -2; правое – 3; левое - 1,5. Отступ первой строки абзаца – 1,25. Сноски – постраничные. Таблицы и рисунки встраиваются в текст работы. При этом таблицы обязательно имеют заголовок, размещаемый над табличным полем, а рисунки – подрисуночные подписи. При использовании в работе нескольких таблиц и/или рисунков их нумерация обязательна. Страницы текста нумеруются в правом нижнем углу. Объем работы рекомендуется в пределах 0,5 п.л. (10-12 стр. на компьютере через 1,5 интервала). Значительное превышение установленного объема является недостатком работы и указывает на то, что студент не сумел отобрать и переработать необходимый материал. К тексту прилагается оформленный по требованиям список использованных источников.

Домашнее творческое задание состоит из следующих частей:

1. Титульный лист.

2. Содержание.

3. Введение с обоснованием выбора темы.

4. Текстовое изложение материала.

5. Заключение с выводами по всей работе.

6. Список использованных источников.

Введение - суть и обоснование выбора данной темы, цели и задачи работы, объект исследования, информационную базу и научные методы, использованные в работе.

Текстовое изложение материала (основная часть) – теоретические основы выбранной проблемы и изложение основного вопроса. Данная часть предполагает проведение анализа современного состояния и управления объекта исследования, выявление проблем, исходя из имеющихся данных, и определение путей решения, включая авторские предложения. Основная часть должна включать таблицы и рисунки, как в аналитической части, так и в разработке предложений по совершенствованию деятельности органов государственного и муниципального управления. Статистические данные в аналитической части даются в динамике за последние три года. Обязательно соблюдать требования к системе показателей, выстраивать их логично от общих к частным, от главных к менее значимым. Таблицы и рисунки обязательно должны сопровождаться аналитическим текстом.

Заключение – содержит краткие выводы по анализу, по выявленным в процессе анализа проблемам и предлагаемые автором пути их решения.

Оформление списка источников. Все библиографические источники, используемые в ДТЗ, приводятся в алфавитном порядке. При составлении библиографического списка рекомендуется придерживаться следующей последовательности:

1. Нормативные правовые акты.

1.1. Акты федеральных органов государственной власти.

- федеральные законы;

- указы Президента РФ;

- постановления палат Федерального собрания РФ;

- постановления Правительства РФ;

- ведомственные акты.

1.2. Акты органов государственной власти субъектов РФ.

- законы субъектов федерации;

- нормативные и распорядительные акты глав субъектов федерации;

- документы органов государственной власти и управления субъектов федерации.

1.3. Акты органов местного самоуправления - представительных органов; - исполнительных органов.

2. Научная литература (по алфавиту, т.е. по первой букве фамилии автора (первого автора), а при его (их) отсутствии – по первой букве первого слова названия источника).

3. Статьи в научной периодической печати, выстроенные также в алфавитном порядке на фамилию автора, содержащие название статьи, название органа периодической печати, его номер и год издания, а также страницу, где напечатана статья.

4. Другие виды библиографических источников.

5. Интернет-ресурсы.

По каждому источнику необходимо указать автора, название работы, место издания, наименование издательства, год издания и объем источника в страницах.

Домашнее творческое задание выполняется строго в срок, определенный преподавателем дисциплины.

# **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).**

**11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Windows, Microsoft Office.

2. Антивирус Kaspersky

**11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Информационно-правовая система «Гарант»

2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»

3. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>

4. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» - <http://www.skrin.ru/>

**11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

не используются.

# **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.**

Помещения для проведения лекций, семинарских занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.