**Федеральное государственное образовательное бюджетное**

**учреждение высшего образования**

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ**

**РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**(Финансовый университет)**

**Кафедра «Государственное и муниципальное управление»**

**Факультета «Высшая школа управления»**

|  |  |
| --- | --- |
|  | УТВЕРЖДАЮ  Проректор по учебной и  методической работе  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Е.А. Каменева  26 марта 2024 г. |

**Кабалинский А.И., Рождественская И.А.**

**УПРАВЛЕНИЕ МЕГАПОЛИСОМ**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

направленность программы магистратуры

«Умные города: управление и цифровые технологии»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета «Высшая школа управления»*

(*протокол № 41 от 19 марта 2024 г.*)

*Одобрено заседанием кафедры «Государственное и муниципальное управление»*

*Факультета «Высшая школа управления»*

(*протокол № 6 от 22 февраля 2024 г.)*

**Москва 2024**

**Оглавление**

[1. Наименование дисциплины 3](#_Toc161150077)

[2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине 3](#_Toc161150078)

[3. Место дисциплины в структуре образовательной программы 4](#_Toc161150079)

[4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся 4](#_Toc161150080)

[5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий 4](#_Toc161150081)

[5.1. Содержание дисциплины 4](#_Toc161150082)

[5.2. Учебно – тематический план 7](#_Toc161150083)

[5.3. Содержание семинаров, практических занятий 8](#_Toc161150084)

[6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине 10](#_Toc161150085)

[6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы 10](#_Toc161150086)

[6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2) 11](#_Toc161150087)

[7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине 13](#_Toc161150088)

[8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины 16](#_Toc161150089)

[9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины 18](#_Toc161150090)

[10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины 18](#_Toc161150091)

[11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости). 19](#_Toc161150092)

[12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине. 19](#_Toc161150093)

# **1. Наименование дисциплины**

«Управление мегаполисом»

# **2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Код компетенции | Наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенции | Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |
| ПК-4 | Способность анализировать управленческие процессы для их трансформации в цифровой формат в процессе формирования системы поддержки принятия решений в сфере развития городов (ПК-4) | 1.Владеет навыками трансформации управленческих процессов в цифровой формат.    2.Формирует систему поддержки принятия решений в сфере развития городов на основе цифровых управленческих процессов. | Знать: основные подходы, принципы и технологии трансформации управленческих процессов в цифровой формат.  Уметь: осуществлять в процессе профессиональной трансформацию управленческих процессов в цифровой формат.  Знать: систему поддержки принятия решений в сфере развития городов на основе цифровых управленческих процессов  Уметь: использовать в профессиональной деятельности механизмы и инструменты поддержки принятия решений в сфере развития городов на основе цифровых управленческих процессов. |
| ПКН-2 | Способность организовать внедрение и использование современных информационно-коммуникационных технологий, ведение баз данных, информационно – справочной работы и обеспечение связи в сфере профессиональной деятельности | 1.Демонстрирует знания современных информационно-коммуникационных технологий, информационно – справочной работы и обеспечение связи в сфере профессиональной деятельности.  2.Организует внедрение и использование современных информационно-коммуникационных технологий, ведение баз данных, информационно – справочной работы, обеспечение связи в деятельности органов власти. | Знать: современные информационно-коммуникационные технологии, основы информационно – справочной работы и обеспечение связи в сфере профессиональной деятельности.  Уметь: применять в рамках установленных полномочий современные информационно-коммуникационные технологии, проводить информационно– справочные работы и обеспечивать связи в процессе профессиональной деятельности.  Знать: организационные подходы и механизмы внедрения, использования в практической работе информационно-коммуникационных технологи, ведения баз данных и обеспечения эффективного взаимодействия органов управления.  Уметь: организовать процесс внедрения цифровых технологий, ведения баз данных, информационно-справочной работы и связи в деятельности органов власти в рамках профессиональных полномочий. |

# **3. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к модулю дисциплин по выбору, углубляющих освоение программы магистратуры «Умные города: управление и цифровые технологии».

# **4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся**

Таблица 1

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы по дисциплине** | **Всего**  **(в з/е и часах)** | **Модуль 6**  **(в часах)** |
| **Общая трудоемкость дисциплины** | ***3 з.е., 108*** | ***108*** |
| ***Контактная работа - Аудиторные занятия*** | ***40*** | ***40*** |
| *Лекции* | *10* | *10* |
| *Семинары, практические занятия* | *30* | *30* |
| ***Самостоятельная работа*** | ***68*** | ***68*** |
| Вид текущего контроля | *эссе* | *эссе* |
| Вид промежуточной аттестации | *зачет* | *зачет* |

# **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

## **5.1. Содержание дисциплины**

**Тема 1. Мегаполис как форма территориальной организации населения, социально-экономический комплекс мегаполиса**

Урбанизация и развитие агломераций как предпосылки развития мегаполисов. Понятие «мегаполис» и его основные характеристики. Классификация мегаполисов по различным критериям. Мегаполис как элемент системы расселения населения. Место мегаполисов в структуре расселения населения и в системе городского расселения. Факторы, влияющие на опережающее развитие мегаполисов структуре городского расселения. Внешние и внутренние факторы, влияющие на развитие мегаполиса. Территориальная организация мегаполисов и ее проблемы. Необходимость регулирования и ограничения роста мегаполисов.

Особенности образа жизни населения мегаполисов и их влияние на формирование городского хозяйства. Миграции населения мегаполиса и особенности формирования его транспортной системы. Характерные особенности занятости населения и сфер приложения труда. Уровень и качество жизни населения мегаполиса, факторы их определяющие. Экосистема мегаполиса и охрана окружающей среды как основа формирования качества жизни населения. Экологические проблемы мегаполисов и пути их решения. Рейтингование мегаполисов по состоянию окружающей среды. Основные индикаторы рейтинга мегаполиса как цели экологического и демографического развития мегаполиса.

Социально-экономический комплекс мегаполиса, его структура и особенности. Бюджетная политика мегаполиса, ее влияние темпы экономического роста мегаполиса. Мегаполис как двигатель социально-экономического развития страны. Приоритетные направления развития мегаполисов. Наука и научная деятельность в мегаполисе. Мегаполисы как финансово-экономические центры государства. Транспортное обеспечение мегаполиса как основа жизнеобеспечения населения и функционирования его хозяйства. Система снабжения мегаполиса и особенности логистики в мегаполисе.

**Тема 2. Российская и зарубежная практика формирования и управления мегаполисами**

Анализ развития мегаполисов в зарубежных странах и в России. Зарубежные модели формирования и управления мегаполисами. Крупнейшие мегаполисы мира, их характеристики. Мегаполисы как основа формирования мировой экономической системы. Оценка экономического потенциала мегаполиса. Вклад мегаполисов в формирование лидерства и конкурентоспособности государств.

Рейтингование мегаполисов мира по различным критериям, в т.ч. по уровню и качеству жизни населения. Система показателей рейтинга уровня и качества жизни населения. Рейтингование как инструмент оценки и управления развитием мегаполиса. Место российских мегаполисов в зарубежных и российских рейтингах.

Сравнительный анализ систем управления мегаполисами. Использование инновационных технологий в управлении устойчивым развитием мегаполиса. Ресурсосберегающие технологии в управлении мегаполисами. Формирование и управление имиджем мегаполиса. Имидж как инструмент повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности мегаполиса. Лучшие практики управления мегаполисами в мире и Российской Федерации.

**Тема 3. Организация государственного и муниципального управления мегаполисом в городах федерального значения, основы их взаимодействия**

Города федерального значения Москва и Санкт-Петербург как объекты государственного управления. Система государственного управления в г. Москве: нормативно-правовая база и организационная структура органов власти. Анализ деятельности законодательного, исполнительных и судебных органов власти, их структуры, полномочий и функций. Реализация столичных функций г. Москвой. Особенности взаимодействия с федеральными органами власти. Административная реформа в Москве: приоритеты в трансформации государственного управления, инновационные технологии управления мегаполисом. Оценка эффективности и результативности деятельности государственных органов власти в г. Москве: критерии и индикаторы.

Система муниципального управления в г. Москве: нормативно-правовая база и организационная структура органов власти. Анализ деятельности представительных и исполнительных органов муниципального управления, их структуры, полномочий и функций. Инновационные технологии муниципального управления мегаполисом. Оценка эффективности и результативности муниципальных органов власти в г. Москве: критерии и индикаторы.

Формы и сферы взаимодействия государственных и муниципальных органов власти в г. Москве. Распределение предметов ведения и полномочий между государственным и муниципальным управлением в г. Москве. Определение объектов государственного и муниципального управления на территории района г. Москвы (на конкретном примере).

Система государственного управления в г. Санкт-Петербург: нормативно-правовая база и организационная структура органов власти. Анализ деятельности законодательного, исполнительных и судебных органов власти, их структуры, полномочий и функций. Особенности взаимодействия с федеральными органами власти. Административная реформа в Санкт-Петербурге: приоритеты в трансформации государственного управления, инновационные технологии управления мегаполисом. Оценка эффективности и результативности деятельности государственных органов власти в г. Санкт-Петербург: критерии и индикаторы.

Система муниципального управления в г. Санкт-Петербург: нормативно-правовая база и организационная структура органов власти. Анализ деятельности представительных и исполнительных органов муниципального управления, их структуры, полномочий и функций. Инновационные технологии муниципального управления мегаполисом. Оценка эффективности и результативности муниципальных органов власти в г. Санкт-Петербург: критерии и индикаторы.

Формы и сферы взаимодействия государственных и муниципальных органов власти в г. Санкт-Петербург. Распределение предметов ведения и полномочий между государственным и муниципальным управлением в г. Санкт-Петербург. Определение объектов государственного и муниципального управления на территории района в г. Санкт-Петербург (на конкретном примере).

**Тема 4. Организация муниципального управления мегаполисом в городах Российской Федерации (кроме городов федерального значения)**

Нормативно-правовая база местного самоуправления в Российской Федерации. Устав города как основа управления мегаполисом. Модели муниципального управления городом. Организация муниципального управления в мегаполисе.

Представительный орган власти: статус, структура, полномочия. Демократические основы формирования. Формы организации работы. Прямые и обратные связи с населением. Обсуждение и утверждение бюджета мегаполиса как отражение приоритетов социально-экономического развития мегаполиса.

Высшее должностное лицо, его статус и полномочия, электоральная система (организация и проведение выборов, технологии и инновации). Формирование, структура и деятельность органов исполнительной власти города. Инновационные технологии муниципального управления мегаполисом. Оценка эффективности и результативности муниципальных исполнительных органов власти в мегаполисе: критерии и индикаторы.

Взаимодействие муниципальных органов власти с государственными органами власти и институтами гражданского общества. Формы взаимодействия в повышении уровня и качества жизни граждан и в содействии развитию предпринимательства в мегаполисе.

**Тема 5. Стратегическое управление развитием мегаполиса, оценка его результативности и эффективности**

Стратегическое управление мегаполисом: понятие, сущность и особенности в мегаполисе. Система документов стратегического планирования в мегаполисе: прогнозы, стратегии, программы, проекты, планы. Проектный и программный подходы в управлении мегаполисом. Комплексные и отраслевые документы стратегического планирования. Методики и алгоритмы разработки документов стратегического планирования в мегаполисе, порядок их утверждения. Утвержденные системы индикаторов. Утверждение и реализация документов стратегического планирования. Дорожные карты, планы-графики, итоговая отчетность. Оценка социально-экономических последствий реализации документов стратегического планирования. Информационная открытость и прозрачность деятельности органов власти в процессе и по итогам реализации документов стратегического планирования. Взаимодействие с институтами гражданского общества.

Стратегия социально-экономического развития мегаполиса. Анализ и проблемы современного уровня развития социально-экономического комплекса мегаполиса. Целеполагание в стратегии как ответ на вызовы в развитии мегаполиса. Структура стратегии и основные приоритетные направления. Уровень социально-экономическое развития территории как результирующий показатель эффективности управления мегаполисом.

Стратегические цели и задачи пространственного и социально-экономического развития мегаполиса. Формы и механизмы управления агломерационными процессами в мегаполисе. Формирование отраслей специализации и пула отраслевых стратегий. Отраслевые документы стратегического планирования в мегаполисе. Методики их разработки и реализации. Цели и задачи, основные и дополнительные индикаторы. Оценки эффективности и результативности отраслевых стратегий. Цифровые технологии в управлении мегаполисом, их отражение в стратегических документах.

## **5.2. Учебно – тематический план**

Таблица 2

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| пп/п | **Наименование тем (разделов) дисциплины** | **Трудоемкость в часах** | | | | | **Формы текущего контроля успеваемости** |
| **Всего** | **Контактная работа - Аудиторная работа** | | | **Самостоятельная работа** |
| Общая, в т.ч.: | Лекции | Семинары, практические занятия |
| 1. | Тема 1. Мегаполис как форма территориальной организации населения, социально-экономический комплекс мегаполиса | 20 | 8 | 2 | 6 | 12 | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Дебаты по вопросу необходимости регулирования и ограничения роста мегаполиса.  Решение ситуационных задач. |
| 2. | Тема 2. Российская и зарубежная практика формирования и управления мегаполисами | 21 | 8 | 2 | 6 | 13 | Опрос. Дискуссия по теме в форме круглого стола.  Решение ситуационных задач. |
| 3. | Тема 3. Организация государственного и муниципального управления мегаполисом в городах федерального значения, основы их взаимодействия | 20 | 8 | 2 | 6 | 12 | Опрос. Обсуждение  Вопросов по теме.  Решение практических и ситуационных  задач.  Деловая игра по  формам взаимодействия органов государственного и муниципального управления мегаполисом. |
| 4. | Тема 4. Организация муниципального управления мегаполисом в городах Российской Федерации (кроме городов федерального значения) | 26 | 8 | 2 | 6 | 18 | Опрос. Обсуждение  вопросов по теме.  Решение практических и ситуационных задач. |
| 5. | Тема 5. Стратегическое управление развитием мегаполиса, оценка результативности и эффективности | 21 | 8 | 2 | 6 | 13 | Опрос. Обсуждение  Вопросов по теме.  Деловая игра «Стратегическая сессия по реализации  проекта/программы реализуемых в мегаполисе». |
|  | В целом по дисциплине | 108 | 40 | 10 | 30 | 68 | Согласно учебному плану: эссе |
|  | Итого в % | 100 | 37 | 25 | 75 | 63 |  |

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование тем (разделов) дисциплины** | **Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)** | **Формы проведения занятий** |
| Тема 1. Мегаполис как форма территориальной организации населения, социально-экономический комплекс мегаполиса | 1.Мегаполис и его основные характеристики. Классификация мегаполисов по различным критериям.  2. Внешние и внутренние факторы развития мегаполиса.  3. Пространственная организация мегаполисов и проблемы ее развития.  4. Направления и методы регулирования роста мегаполисов.  5. Экологические проблемы мегаполисов и пути их решения. Ресурсосберегающие технологии  **Рекомендуемая литература:** Раздел 8:1.1-8.1.11, 8.2.1.-8.2.3, 8.3.4-8.3.7. Раздел 9. | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Дискуссия. Решение ситуационных задач. |
| Тема 2. Российская и зарубежная практика формирования и управления мегаполисами | 1. Зарубежные модели формирования и управления мегаполисами. 2. Рейтингование мегаполисов мира по уровню и качеству жизни населения. Система показателей рейтинга. 3. Рейтинг мегаполисов по состоянию окружающей среды. 4. Рейтинг мегаполисов по комфортности проживания для населения. 5. Имидж российских и зарубежных мегаполисов как инструмент управления устойчивым развитием территории. 6. Использование ресурсосберегающих технологий в управлении развитием мегаполиса.   **Рекомендуемая литература:** Раздел 8:1.1-8.1.11, 8.2.1.-8.2.3, 8.3.4-8.3.7. Раздел 9. | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Мозговой штурм по формированию имиджа города- мегаполиса (на примере конкретного мегаполиса). |
| Тема 3. Организация государственного и муниципального управления мегаполисом в городах федерального значения, основы их взаимодействия | 1. Нормативно-правовые основы организации управления в городах федерального значения в РФ. 2. Представительные органы власти города. 3. Организация исполнительной власти в мегаполисе. Высшее должностное лицо города. 4. Формы взаимодействия государственного и 5. муниципального управления в мегаполисе. 6. Содействие развитию и внедрению технологий «умных городов» в управление и развитие мегаполиса (на примере Москвы и Санкт-Петербурга)).   **Рекомендуемая литература:** Раздел 8:1.1-8.1.11, 8.2.1.-8.2.3, 8.3.4-8.3.7. Раздел 9. | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Решение практических задач.  Деловая игра по формам взаимодействия органов гос. и мун. управления в мегаполисе. |
| Тема 4. Организация муниципального управления мегаполисом в городах Российской Федерации ((кроме городов федерального значения) | 1. Законодательная база МСУ в РФ. 2. Модели муниципального управления в России. 3. Глава города в системе органов местной: полномочия и ответственность. 4. Организационная структура функционирования органов исполнительной власти в мегаполисе. 5. Содержание и характер деятельности представительного органа власти в мегаполисе, организационные формы работы. 6. Коммуникации с населением как фактор эффективного управления развитием мегаполиса   **Рекомендуемая литература:** Раздел 8:1.1-8.1.11, 8.2.1.-8.2.3, 8.3.4-8.3.7. Раздел 9. | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Дискуссия. Решение ситуационных задач. |
| Тема 5. Стратегическое управление развитием мегаполиса, оценка его результативности и эффективности | 1. Стратегия социально-экономическое развития мегаполиса: анализ разработки и реализации. 2. SWOT-анализ уровня социально-экономического развития города. 3. Пространственное развитие мегаполисов: регулирование агломерационных процессов. 4. Стратегические цели и задачи развития отраслей специализации мегаполиса. Формирование пула отраслевых стратегий. 5. Проектный подход в управлении развитием мегаполиса. 6. Лучшие практики реализации стратегий развития мегаполисов и индикаторы эффективности.   **Рекомендуемая литература:** Раздел 8:1.1-8.1.11, 8.2.1.-8.2.3, 8.3.4-8.3.7. Раздел 9. | Опрос. Обсуждение вопросов по теме. Решение ситуационных и практико-ориентированных задач. Анализ паспорта программы/проекта, реализуемого в мегаполисе. Формирование проектных предложений по включению в программу/проект. |

# **6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

## **6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы**

Таблица 4

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование тем (разделов) дисциплины** | **Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение** | **Формы внеаудиторной самостоятельной работы** |
| Тема 1. Мегаполис как форма территориальной организации населения, социально-экономический комплекс мегаполиса | 1. Мегаполис как элемент системы расселения населения. Место мегаполисов в структуре расселения населения и в системе городского расселения 2. Особенности образа жизни населения мегаполисов и их влияние на формирование городского хозяйства. 3. Миграции населения мегаполиса и особенности формирования его транспортной системы. 4. Мегаполис как двигатель социально-экономического развития страны. 5. Социально-экономический комплекс мегаполиса, его структура и особенности. | Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет- ресурсами. Подготовка к дискуссии и решению ситуационных задач на семинарских занятиях. |
| Тема 2. Российская и зарубежная практика формирования и управления мегаполисами | 1.Опыт и лучшие практики управления мегаполисом в зарубежных странах.  2.Предпосылки и факторы опережающего развития мегаполисов.  З. Риски и ограничения в развитии мегаполисов: пути их предупреждения.  4. Имиджевые стратегии города как способ роста его конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности. | Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет- ресурсами. Подготовка к дискуссии на семинарских занятиях. Решение ситуационных задач. Сбор и анализ материалов для подготовки эссе. |
| Тема 3. Организация государственного и муниципального управления мегаполисом в городах федерального значения, основы их взаимодействия | **1.** Взаимодействие органов власти мегаполиса с институтами гражданского общества.  2.Управление инфраструктурой мегаполиса.  3.Управление занятостью в мегаполисе.  4. Цифровые технологии в управлении отдельными отраслями мегаполиса (опыт Москвы и Санкт-Петербурга). | Работа с учебной и справочной литературой, нормативными документами периодическими изданиями и Интернет- ресурсами. Подготовка к дискуссии на семинарских занятиях. Решение ситуационных задач. Сбор и анализ материалов для подготовки эссе. |
| Тема 4. Организация муниципального управления мегаполисом в городах Российской Федерации (кроме городов федерального значения) | 1.Методы и инструменты муниципального управления социально-экономическим развитием города.  2. Взаимодействие главы города, представительного органа и местной администрации.  3.Основы разработки, утверждения и реализации бюджетной политики города.  4. Формы участия населения в разработке и реализации городских проектов.  5.. Направления и механизмы совершенствования имиджа города. | Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет- ресурсами. Подготовка к дискуссии на семинарских занятиях. Решение ситуационных задач. Подготовка эссе. |
| Тема 5. Стратегическое управление мегаполисом, оценка его результативности и эффективности | 1. Формы и механизмы управления агломерационными процессами в мегаполисе.  3. Лучшие практики разработки стратегий развития российских мегаполисов: сравнительный анализ  2.Связь между стратегией развития города и субъекта РФ.  3. Сравнительные показатели оценки эффективности реализации стратегий развития российских мегаполисов. | Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями и Интернет- ресурсами. Подготовка к дискуссии на семинарских занятиях. Решение ситуационных задач. |

## **6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)**

Примерные темы эссе

1.Урбанизация и развитие агломераций как предпосылки развития мегаполисов.

2. Факторы, влияющие на развитие мегаполисов, их характеристика и оценка.

3. Территориальная организация мегаполисов и ее проблемы (на конкретных примерах).

4. Методы и инструменты регулирования и ограничения роста мегаполисов.

5. Уровень и качество жизни населения мегаполиса, факторы их определяющие.

6. Экологические проблемы мегаполисов и пути их решения.

7. Зарубежные и российские мегаполисы как основа формирования мировой

экономической системы (на конкретном примере).

8. Оценка роли и вклада мегаполисов в социально-экономическое развитие страны.

9. Оценка экономического потенциала развития мегаполиса (на конкретном примере) .

10. Сравнительный анализ систем управления мегаполисами (на конкретных примерах).

11. Лучшие практики формирования и управления мегаполисами в мире и в Российской Федерации (на конкретных примерах).

12. Органы государственного и муниципального управления в г. Москве, разграничение полномочий и формы взаимодействия.

13. Органы государственного и муниципального управления в г. Санкт- Петербурге, разграничение полномочий и формы взаимодействия.

14. Анализ структуры и уровня развития экономики Москвы.

15. Анализ структуры и уровня развития экономики Санкт Петербурга.

16. Анализ структуры и уровня развития экономики Екатеринбурга.

17. Нормативно-правовая база развития и управления мегаполисом.

18. Система документов стратегического планирования в мегаполисе: прогнозы, стратегии, программы, проекты, планы.

19. Использование проектного подхода в управлении мегаполисом (на конкретном примере).

20. Оценка эффективности реализации программы/проекта в мегаполисе (на конкретном примере).

21. Порядок разработки и утверждения документов стратегического

планирования в мегаполисе.

22. Методы и инструменты управления стратегическим развитием мегаполиса (на конкретном примере)

23. Анализ «дерева целей» и индикаторов проектов/программ (по выбору студента)

24. Разработка проектного предложения к программе/проекту развития мегаполиса (на конкретном примере).

25. Сравнительный анализ моделей управления мегаполисами (на конкретных примерах).

26. Потенциал роста эффективности управления государственной и муниципальной собственностью в мегаполисе (на конкретном примере).

27. Бюджетная политика мегаполиса, ее влияние темпы экономического роста мегаполиса (на конкретном примере) .

28. Использование ресурсосберегающих технологий в управлении мегаполисом. (на конкретном примере)

29. Цифровая трансформация в организации управления развитием мегаполиса (на конкретном примере).

30. Использование цифровых технологий в управлении отдельными сферами экономического и социального развития мегаполиса (на конкретном примере).

Примерные вопросы для проведения дискуссий

1. Искусственный интеллект в управлении современным мегаполисом: преимущества и риски.

2. Заменит ли «Зелёная энергетика» в мегаполисе традиционные способы энергоснабжения?

3. Безопасность в «Умном городе» и личное пространство жителей мегаполиса.

4. Может ли «Интернет вещей» заменить человека в мегаполисе?

5. Управление мегаполисом: соотношение решений, принимаемых только человеком и решений, вырабатываемых на основе электронных алгоритмов.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

# **7.** **Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе «2.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Таблица 5

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование компетенции | Наименование индикаторов достижения компетенции | Результаты обучения ( умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции | Типовые контрольные задания |
| Способность анализировать управленческие процессы для их трансформации в цифровой формат в процессе формирования системы поддержки принятия решений в сфере развития городов (ПК-4) | 1.Владеет навыками трансформации управленческих процессов в цифровой формат.    2.Формирует систему поддержки принятия решений в сфере развития городов на основе цифровых управленческих процессов | Знать: основные подходы, принципы и технологии трансформации управленческих процессов в цифровой формат.  Уметь: осуществлять в процессе профессиональной трансформацию управленческих процессов в цифровой формат  Знать: систему поддержки принятия решений в сфере развития городов на основе цифровых управленческих процессов  Уметь: использовать в профессиональной деятельности механизмы и инструменты поддержки принятия решений в сфере развития городов на основе цифровых управленческих процессов. | Задание 1. Ключевыми принципами разработки стратегии «Умный город» выступают: вовлечение жителей в принятие решений по вопросам дома, района, города;  развитие города совместно с бизнесом по принципу «win-win»; решение проблем различных групп жителей города с использованием цифровых технологий; главенство электронного документа над его  бумажным аналогом; доступность любого сервиса на любом  устройстве в любое время и в любом месте; использование отечественных решений в сфере цифровых технологий. Вопросы: 1. Раскройте содержание каждого принципа применительно к деятельности органов городского управления. 2. Какие риски и ограничения следует учитывать при принятии управленческих решений по внедрению цифровых технологий в управленческие практики?  Задание 2. С целью финансовой поддержки проектов «Умный город» в субъектах РФ наряду с выделением средств регионального бюджета могут использоваться такие инструменты, как:  - механизмы поддержки федерального уровня;  - ресурсы институтов развития;  - участие органов МСУ в реализации мероприятий проекта;  - ресурсы, привлечённые на условиях ГЧП и МЧП.  Вопросы: 1. Приведите конкретные примеры финансовой поддержки проектов «Умный город» по указанным выше направлениям. 2. Какие формы внебюджетной поддержки проектов выделяются и почему? |
| Способность организовать внедрение и использование современных информационно-коммуникационных технологий, ведение баз данных, информационно – справочной работы и обеспечение связи в сфере профессиональной деятельности  (ПКН-2) | 1. Демонстрирует знания современных информационно-коммуникационных технологий, информационно – справочной работы и обеспечение связи в сфере профессиональной деятельности.  2. Организует внедрение и использование современных информационно-коммуникационных технологий, ведение баз данных, информационно – справочной работы, обеспечение связи в деятельности органов власти. | Знать: современные информационно-коммуникационные технологии, основы информационно – справочной работы и обеспечение связи в сфере профессиональной деятельности.  Уметь: применять в рамках установленных полномочий современные информационно-коммуникационные технологии, проводить информационно– справочные работы и обеспечивать связи в процессе профессиональной деятельности.  Знать: организационные подходы и механизмы внедрения, использования в практической работе информационно-коммуникационных технологи, ведения баз данных и обеспечения эффективного взаимодействия органов управления.  Уметь: организовать процесс внедрения цифровых технологий, ведения баз данных, информационно-справочной работы и связи в деятельности органов власти в рамках профессиональных полномочий. | Задание 1. Для вовлечения граждан в решение вопросов городского развития активно используется цифровая платформа «Активный гражданин». Функционал информационной системы включает ряд модулей: голосование; инициатива; обращения; планы; карта; ваше мнение; цифровой консультант. Вопросы: 1. Раскройте целевые установки каждого модуля. 2. Укажите эффекты от использования каждого модуля для повышения качества городского управления.    Задание 2. Для поддержки принятия управленческих решений, Цифровой двойник города — это комплекс взаимосвязанных цифровых двойников, отражающих определенные аспекты функционирования и развития городской среды. Основой «Цифрового двойника» является непрерывный поток данных, генерируемых в цифровой инфраструктуре умного города. Вопросы. 1. В каких сферах управления городским хозяйством активно используется «цифровой двойник»? 2. Какие элементы, источники и потоки данных реального города используются информационной инфраструктурой цифрового двойника при анализе и формировании прогнозов развития города?  3. Какие эффекты в управлении развитием города позволяет достичь использование цифрового двойника? |

**Примерный перечень вопросов к зачету**

1. Урбанизация и развитие агломераций как предпосылки развития мегаполисов.

2. Понятие «мегаполис» и его основные характеристики.

3. Классификация мегаполисов по различным критериям.

4. Факторы, влияющие на развитие мегаполисов

5.Проблемы территориальной организации мегаполисов.

6.Необходимость регулирования и ограничения роста мегаполисов.

7.Миграции населения мегаполиса и особенности формирования его транспортной системы.

8.Характерные особенности занятости населения и сфер приложения труда.

9.Уровень и качество жизни населения мегаполиса, факторы их определяющие.

10.Экологические проблемы мегаполисов и пути их решения.

11.Мегаполис как двигатель социально-экономического развития страны.

12.Социально-экономический комплекс мегаполиса, его структура и

особенности. Приоритетные направления развития мегаполисов.

13.Наука и научная деятельность в мегаполисе. Мегаполисы как финансово-экономические центры государства.

14.Транспортное обеспечение мегаполиса как основа жизнеобеспечения населения и функционирования его хозяйства.

15.Анализ развития мегаполисов в зарубежных странах.

16.Зарубежные модели формирования и управления мегаполисами.

17.Крупнейшие мегаполисы мира, их характеристики.

18.Рейтингование мегаполисов мира по уровню и качеству жизни населения.

19.Рейтингование как инструмент развития мегаполиса.

20.Сравнительный анализ систем управления мегаполисами.

21.Лучшие практики формирования и управления мегаполисами.

22.Нормативно-правовая база управления мегаполисами в РФ.

23.Управление мегаполисами-городами федерального значения: особенности организации управления.

24.Стратегия социально-экономического развития мегаполиса: структура документа, цели и задачи, приоритеты.

25.Анализ разработки и реализации стратегического документа (проекта, программы) развития мегаполиса.

26.Информационные технологии управления городом.

27.Цифровизация управления мегаполисом.

28.Содействие развитию технологий «умного города» в мегаполисе.

29.Финансовые основы управления мегаполисом.

30.Управление государственной и муниципальной собственностью в мегаполисе.

# **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

**8.1. Нормативно-правовые документы**

1. Федеральный закон "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" от 06.10.2003 N 131-ФЗ (последняя редакция)

2. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ (последняя редакция)

3. Федеральный закон "О ратификации Европейской хартии местного самоуправления" от 11.04.1998 N 55-ФЗ (последняя редакция)

4. Федерального закона от 21.12.2021 N 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации».

5. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 “О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года”

6. Распоряжение Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. №207-р (ред. от 30.09.2022) «Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 года».

7. Указ Президента РФ от 28.04.2008 N 607 (ред. от 11.06.2021) "Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов"

8. Распоряжение Правительства РФ от 06.10.2021 N 2816-р «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года».

9. Приказ Минстроя России от 27.12.2021г. № 1014/пр. «Об утверждении паспорта ведомственного проекта Цифровизации городского хозяйства «Умный город» и признании утратившими силу некоторых актов Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации» - [Электронный ресурс]. – 2022. Режим доступа: https://russiasmartcity.ru/documents

10. Приказ Минстроя России от 11 мая 2022 г. № 357/пр. Перечень базовых и дополнительных показателей цифровизации городского хозяйства - Стандарт «Умного города» - [Электронный ресурс]. – 2022. Режим доступа: https://russiasmartcity.ru/documents

11. Приказ Минстроя России от 31 декабря 2019 года № 924/пр «Об утверждении методики оценки хода и эффективности цифрового трансформации городского хозяйства в Российской федерации (IQ городов)» - [Электронный ресурс]. – 2022. Режим доступа: https://russiasmartcity.ru/documents

**8.2. Основная литература:**

1. Управление крупнейшими городами : учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, И. А. Рождественской, Н. Н. Мусиновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 322 с. — (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/518098 (дата обращения: 23.01.2024). — Текст : электронный.

2. Государственное управление региональным развитием: учебник для вузов / Л.В. Адамская, Р.Е. Артюхин, Н.А. Барменкова [и др.]; под ред. С.Е. Прокофьева [и др.]; Speechki. Сервис автоматического создания аудиоверсий статей. — Москва: Юрайт, 2022 — 332 с. — (Высшее образование). — Текст: непосредственный. - То же. - Электронная версия : 12 аудиофайлов Mp3 (общая продолжительность звучания 11 ч. 47 мин.) (633 Мб). — Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). — ЭБ Финунивеситета. - URL:http://elib.fa.ru/book/35111848exmo11395. — Текст: электронный; То же. - 2023. - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/519875 (дата обращения: 24.01.2024). - Текст : электронный.

3. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебник для подготовки студентов, обучающихся по направлению бакалавриата и магистратуры "Государственное и муниципальное управление" / С.Е. Прокофьев, С.Г. Камолов, О.С. Волгин [и др.]; под ред. С.Е. Прокофьева и С.Г. Камолова; Финуниверситет, МГИМО (Ун-т) МИД РФ. — 2-е изд., перераб. — Москва: Кнорус, 2022. — 288 с. — (Бакалавриат и магистратура). — Текст: непосредственный. - То же. - 2024. - ЭБС BOOK.ru. - URL:https://book.ru/book/950546 (дата обращения: 24.01.2024). — Текст : электронный.

**8.3. Дополнительная литература:**

4. Гущин, А. Н. Теория устойчивого развития города : учебное пособие / А. Н. Гущин. – 2-е изд. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. – 231 с. – DOI 10.23681/271889. – ЭБС Университетская библиотека online. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=271889 (дата обращения: 07.02.2024). – Текст : электронный.

5. Перцик, Е. Н. Геоурбанистика : учебник для вузов / Е. Н. Перцик. — 2-е изд., стер. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 481 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07388-1. - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/537346 (дата обращения: 07.02.2024). — Текст : электронный.

6. Белкина, Т.Д. Экономические и социальные функции городов: методология анализа : монография / Т.Д. Белкина. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 206 с. — (Научная мысль). — www.dx.doi.org/10.12737/monography\_59ccac8f670860.01165218. - ЭБС ZNANIUM. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1003241 (дата обращения:07.02.2024). – Текст : электронный.

7. Попов, Е. В. Умные города : монография / Е. В. Попов, К. А. Семячков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 346 с. — (Актуальные монографии). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/519740 (дата обращения: 07.02.2024). — Текст : электронный.

# **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) http://elib.fa.ru/
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU http://www.book.ru
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» http://biblioclub.ru/
4. Электронно-библиотечная система Znanium http://www.znanium.com
5. Образовательная платформа Юрайт https://urait.ru/
6. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital http://lib.alpinadigital.ru/
7. Научная электронная библиотека eLibrary.ru http://elibrary.ru
8. Национальная электронная библиотека http://нэб.рф/
9. Электронно-библиотечная система издательства Проспект http://ebs.prospekt.org/books
10. Электронно-библиотечная система издательства Лань https://e.lanbook.com/

# **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Методические рекомендации по подготовке эссе

Эссе является одной из форм аудиторной и внеаудиторной самостоятельной работы студентов, реализуемых в письменном виде, в том числе с использованием информационных технологий.

Эссе отражает степень освоения студентами учебного материала конкретных тем дисциплины в форме развернутых ответов по вопросам раскрытия понятий, решения ситуационных, практических задач и др.

Цель выполнения эссе, содержащей комплект заданий - овладение студентами навыками решения ситуационных задач, формирование учебно-исследовательских навыков, закрепление умений самостоятельно работать с различными источниками информации.

Содержание заданий эссе должно охватывать основной материал соответствующих тем дисциплины. Эссе разрабатываются по многовариантной системе. Варианты эссе должны быть равноценны по объему и сложности.

Подготовка эссе осуществляется под методическим руководством преподавателя, ведущего семинарские занятия по соответствующему модулю.

В ходе написания эссе необходимо дать описание проблемы (вопроса), на который студент отвечает в ходе своего исследования (написать вступление (2-3 предложения, которые служат основой для последующей формулировки проблемы); сформулировать проблему, которая должна быть важна не только для автора, но и для других);

Теоретическое обоснование актуальности выбранной проблемы (вопроса) и изложение точки зрения автора относительно выбранной проблемы (вопроса) с использованием литературных источников (дать комментарии к проблеме; сформулировать авторское мнение и привести аргументацию);

Выводы, обобщающие авторскую позицию по поставленной проблеме (вопросу).

Объем эссе - 4-5 страниц, кроме выполнения заданий по формам установленного кафедрами образца (таблицы, графики и т.д.) при необходимости.

# **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).**

**11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Windows, Microsoft Office.

2. Антивирус Kaspersky

**11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Информационно-правовая система «Гарант»

2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»

**11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Не предусмотрено.

# **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.**

Материально-техническая база Финуниверситета. Помещения для проведения лекций, семинарских занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.